



sadi servizi industriali

sadi

Comunicato Stampa

Il Consiglio di Amministrazione di Sadi Servizi Industriali S.p.A. approva il Bilancio consolidato ed il Progetto di Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2007

* * * *

Approvato il bilancio consolidato per l'anno 2007:

- **valore della produzione di euro 105,614 milioni**
- **risultato operativo lordo di euro 17,192 milioni**
- **risultato operativo netto di euro 13,505 milioni**
- **risultato netto finale di euro 7,927 milioni**

Approvato il progetto di bilancio di esercizio per l'anno 2007:

- **valore della produzione di euro 73,633 milioni**
- **risultato operativo lordo di euro 10,524 milioni**
- **risultato operativo netto di euro 7,963 milioni**
- **risultato netto finale di euro 3,797 milioni**

Proposta all'assemblea la distribuzione di un dividendo pari a 0,0125 euro per azione

Proposta all'assemblea l'autorizzazione all'acquisto ed alla disponibilità di azioni proprie

Convocata l'assemblea degli azionisti a Milano per il 24 aprile 2008 in I^a convocazione e in II^a convocazione per il 29 aprile 2008

Milano, 20 marzo 2008

Il Consiglio di Amministrazione di Sadi Servizi Industriali S.p.A. – Società capofila del Gruppo operante nel settore del trattamento e smaltimento dei rifiuti industriali e delle bonifiche ambientali, nel settore della poliarchitettura e dell'internal design - ha approvato in data odierna il Bilancio consolidato ed il Progetto di Bilancio di Sadi Servizi Industriali S.p.A. al 31 dicembre 2007.

Per Sadi Servizi Industriali, Società nata a seguito della fusione per incorporazione della Servizi Industriali S.p.A. in Sadi S.p.A., il 2007 è stato un anno importante; i risultati sono stati positivi ed in linea con i programmi annunciati.

Al solo fine di consentire la comprensione delle tendenze di massima nell'evoluzione dei risultati, si è provveduto a raffrontare i dati economici consolidati del 2007 con i dati economici del 2006 della sola Sadi S.p.A. e, successivamente, con i dati ricostruiti della situazione economico-patrimoniale *consolidata* al 31 dicembre 2006 (d'ora innanzi definita *consolidato* 2006).

Il bilancio consolidato 2007 presenta un utile netto pari a **7.927 migliaia di Euro** (438 migliaia di Euro nel *consolidato* 2006) dopo ammortamenti per 3.687 migliaia di Euro (3.488 migliaia di Euro nel *consolidato* 2006) e 5.379 migliaia di Euro di imposte sul reddito (3.968 migliaia di Euro nel *consolidato* 2006).

Sempre con riferimento al Bilancio consolidato:

- il risultato operativo netto ammonta a **13.505 migliaia di Euro** (4.610 migliaia di Euro nel *consolidato* 2006);
- il marginale operativo lordo è pari a **17.192 migliaia di Euro** (8.098 migliaia di Euro nel *consolidato* 2006);
- la posizione finanziaria netta, risulta pari a **-14.488 migliaia di Euro** (-21.697 migliaia di Euro nel *consolidato* 2006) con evidenti riflessi positivi sulla composizione nelle fonti di finanziamento.

Dati significativi – Focus sui risultati di Gruppo

euro/1000					
RISULTATI ECONOMICI	Gruppo SSI al 31.12.2007	Sadi S.p.A. al 31.12.2006	Variazione %	Consolidato al 31.12.2006	Variazione %
Ricavi netti	103.018	38.805	165,5%	124.829	-17,5%
Valore della produzione	105.614	38.282	175,9%	144.278	-26,8%
Margine operativo lordo	17.192	-4.077	nc	8.098	112,3%
Margine operativo netto	13.505	-5.192	nc	4.610	193,0%
Risultato ante imposte	13.306	-5.728	nc	4.405	202,0%
Risultato netto finale - Utile/(Perdita)	7.927	-4.857	nc	438	1709,8%

euro/1000					
PFN	Gruppo SSI al 31.12.2007	Sadi S.p.A. al 31.12.2006	Variazione %	Consolidato al 31.12.2006	Variazione %
Posizione finanziaria netta	-14.488	-14.018	3,4%	-21.697	-33,2%

Di seguito si sintetizzano le principali risultanze economico-finanziarie consolidate relative al periodo 01.01.2007 – 31.12.2007:

- i **ricavi netti** ammontano a 103.018 migliaia di Euro con un incremento del 165,5% rispetto al corrispondente dato della sola Sadi S.p.A. al 31 dicembre 2006 e un decremento del 17,5% rispetto al corrispondente dato *consolidato* al 31 dicembre 2006;
- il **valore della produzione** ammonta a 105.614 migliaia di Euro con un incremento del 175,9% rispetto al corrispondente dato della sola Sadi S.p.A. al 31 dicembre 2006 e un decremento del 26,8% rispetto al corrispondente dato *consolidato* al 31 dicembre 2006;
- il **margine operativo lordo (Ebitda)** è pari a 17.192 migliaia di Euro con un incremento del 112,3% rispetto al corrispondente dato *consolidato* al 31 dicembre 2006. Il margine operativo lordo della sola Sadi S.p.A. era, al 31 dicembre 2006, pari a -4.077 migliaia di Euro;
- il **margine operativo netto (Ebit)** è pari a 13.505 migliaia di Euro con un incremento del 193,0% rispetto al corrispondente dato *consolidato* al 31 dicembre 2006. Il margine operativo netto della sola Sadi S.p.A. era, al 31 dicembre 2006, pari a -5.192 migliaia di euro;
- il **risultato prima delle imposte** è pari a 13.306 migliaia di Euro con un incremento del 202,0% rispetto al corrispondente dato *consolidato* al 31 dicembre 2006. Il risultato prima delle imposte della sola Sadi S.p.A. era, al 31 dicembre 2006, pari a -5.728 migliaia di euro;
- il **risultato netto finale** è pari a 7.927 migliaia di Euro, con un incremento del 1709,8% rispetto al corrispondente dato *consolidato* al 31 dicembre 2006 (+438 migliaia di euro). Il risultato netto finale della sola Sadi S.p.A. era, al 31 dicembre 2006, pari a -4.857 migliaia di euro;
- la **posizione finanziaria netta** è negativa e pari a 14.488 migliaia di Euro, mentre era negativa per 14.018 migliaia di Euro per la sola Sadi S.p.A. al 31 dicembre 2006 e negativa per 21.697 migliaia di euro nel *consolidato* al 31 dicembre 2006.

Andamento economico e finanziario

Nell'anno 2007 i ricavi netti consolidati delle attività del Gruppo raggiungono i 103.018 migliaia di euro, con un incremento del 165,5% rispetto ai soli dati Sadi S.p.A. (ante fusione) relativi allo stesso periodo e con un decremento del 17,5% rispetto ai dati relativi al consolidato.

I ricavi della divisione ambiente (il cui peso rispetto al totale è pari a circa l'84%) si mostrano al di sotto di quelli dell'anno precedente (-8,6%) e ciò a causa dello sfasamento temporale che alcune commesse (bonifiche ambientali e costruzioni impiantistiche) hanno subito in termini di data di inizio lavori.

I ricavi della divisione architettura subiscono, invece, una sensibile riduzione (-45,1%) legata oltre che alla contrazione generale di mercato, principalmente ad azioni di ridefinizione del target di clientela servita e di prodotti commercializzati privilegiando le combinazioni prodotto/mercato più remunerative. Dette azioni, insieme agli interventi di riorganizzazione e razionalizzazione aziendale, hanno impattato positivamente la gestione operativa.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2007, nel complesso, si attesta quindi sui 105.614 migliaia di euro e registra un incremento del 175,9% rispetto al corrispondente valore della sola Sadi S.p.A. ed una diminuzione del 26,8% rispetto al dato consolidato del 31 dicembre 2006.

Al risultato operativo lordo (EBITDA) pari a 17.192 migliaia di euro, concorrono per **17.039 migliaia di euro** la divisione ambiente e per **153 migliaia di euro** la divisione architettura al netto degli oneri non ripetitivi.

La buona redditività riscontrata dal Gruppo nel suo complesso è frutto del positivo andamento del settore trattamento e smaltimento dei rifiuti industriali, della performance media risultante dalla gestione e dall'avanzamento lavori delle commesse di bonifica ambientale, nonché della contribuzione (seppur marginale) apportata dal settore della produzione energetica da fonti rinnovabili. La redditività operativa sui ricavi netti raggiunge il 16,7% medio. Detta redditività era invece rispettivamente pari a -10,5% nella sola Sadi S.p.A. e pari a +6,5% nel consolidato al 31 dicembre 2006.

Il **grado di leverage**, risultante dal rapporto tra posizione finanziaria netta e patrimonio netto, è pari a **0,199**, configurando pertanto un alto grado di solidità della struttura patrimoniale.

L'acquisizione ordini dell'anno 2007 della Divisione Ambiente (settore bonifiche) è stata di euro 63.159 migliaia di euro, mentre quella della Divisione Architettura è stata invece di 13.624 migliaia di euro.

L'attuale portafoglio ordini consolidato è di ca. **256.000 migliaia di euro**.

Evoluzione prevedibile della gestione

La strategia aziendale punta a rafforzare le attività facenti parte dell'intera catena del valore, con una particolare focalizzazione a quelle del settore ambientale: sviluppo del business delle bonifiche, soprattutto per quelle di particolare rilievo e di interesse nazionale, consolidamento della presenza nei settori dell'intermediazione, del trattamento e dello smaltimento dei rifiuti industriali nonché della produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile.

Il piano di crescita oltre che fondarsi sullo sviluppo interno e sulle potenzialità intrinseche non trascura la ricerca di nuove opportunità di business, anche per linee esterne.

Per quanto riguarda il settore della poliarchitettura, il 2008 vedrà l'accelerazione di quei processi di razionalizzazione produttiva e di spinta commerciale funzionali al recupero di redditività.

Più dettagliatamente:

- Il settore del trattamento e smaltimento rifiuti industriali: manterrà le proprie specificità e consoliderà i propri volumi di fatturato (pari a circa € 38 Mln nel 2007), con la aggiunta del business derivante dalla messa in esercizio della discarica per rifiuti speciali di La Torrazza S.r.l.;
- Il settore delle bonifiche ambientali: questo comparto si prevede sia quello a maggior crescita prospettica, forte di un portafoglio ordini di oltre 245 milioni di Euro (a tale proposito si sottolinea che il mercato delle bonifiche ambientali si sta sviluppando verso commesse sempre più complesse su grandi aree industriali dismesse sulle quali il committente intende solitamente ristrutturare e/o sviluppare immobili ad uso commerciale e residenziale).

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

- A.I.A. SSI ORBASSANO: è stato completato l'iter istruttorio relativo all'esame della domanda di Autorizzazione Integrata Ambientale (A.I.A.) riguardante l'attività della piattaforma polifunzionale di trattamento rifiuti sita in Orbassano (TO) di proprietà della Sadi Servizi Industriali S.p.A. In data 19 marzo u.s., nell'ambito della ultima seduta della Conferenza di Servizi deputata a esprimersi in merito al suddetto rilascio autorizzativo, la Provincia di Torino e tutti gli altri Enti coinvolti nel suddetto procedimento, si sono favorevolmente espressi in merito al rilascio di detta A.I.A.

A termine di legge si attende che il provvedimento di rilascio dell'A.I.A. venga formalizzato in tempi brevissimi, comunque entro e non oltre il 31 marzo 2008.

Bilancio d'esercizio della Sadi Servizi Industriali al 31 dicembre 2007 e proposta di destinazione dell'utile

Il progetto di bilancio 2007 approvato dal Consiglio di Amministrazione sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti fissata per il 24 aprile 2008 in I^a convocazione e in II^a convocazione per il 29 aprile 2008.

Il bilancio di esercizio di Sadi Servizi Industriali S.p.A. chiude con un utile netto di 3.797 migliaia di Euro dopo aver effettuato ammortamenti per 2.561 migliaia di Euro di euro.

Il Consiglio di Amministrazione proporrà altresì di destinare l'utile di esercizio di Euro 3.797.263 come di seguito:

- alla Riserva Legale euro 189.864
- agli Azionisti un dividendo pari a 0,0125 Euro per ciascuna delle azioni aventi diritto agli utili in circolazione, corrispondente a circa 1,159 milioni di Euro
- destinare a nuovo il residuo utile d'esercizio;
- mettere in pagamento il dividendo a partire dal 2 maggio 2008, con stacco cedola il 28 aprile 2008, corrispondendolo alle azioni che saranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le eventuali azioni proprie in portafoglio.

Informazioni Aggiuntive

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti l'autorizzazione all'acquisto, per la durata di 18 mesi, ed alla disponibilità del numero massimo di 3.000.000 di azioni ordinarie da nominali Euro 0,52 con un controvalore massimo di Euro 7.500.000. Si prevede che gli acquisti debbano avvenire secondo le modalità consentite dalla normativa ed a prezzi direttamente correlati al prezzo di riferimento rilevato in Borsa il giorno precedente, più o meno il 10%. Alla data odierna Sadi Servizi Industriali S.p.A. non detiene azioni proprie.

L'Assemblea sarà inoltre chiamata a deliberare in ordine alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del Presidente del Collegio Sindacale nonché in ordine all'adozione di un regolamento di Assemblea.

Il Dirigente Preposto alla relazione dei documenti contabili e societari Marina Carmeci dichiara ai sensi delle disposizioni del TUF che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultante documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Per ulteriori informazioni:

Alberto Azario (Responsabile dei rapporti con gli investitori istituzionali e gli altri soci)

Tel. 02.43981843 – fax 02.43983849

In allegato si forniscono i seguenti prospetti di sintesi:

- **Stato Patrimoniale consolidato al 31/12/2007**
- **Conto Economico consolidato al 31/12/2007**
- **Rendiconto finanziario consolidato al 31/12/2007**
- **Stato Patrimoniale al 31/12/2007 di Sadi Servizi Industriali S.p.A.**
- **Conto Economico al 31/12/2007 di Sadi Servizi Industriali S.p.A.**
- **Rendiconto finanziario di Sadi Servizi Industriali S.p.A. al 31/12/2007**

PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI AL 31/12/2007

(Valori in Migliaia di Euro)

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

ATTIVITA'	31/12/2007 Consolidato
Attività non correnti	
Immobili, impianti, macchinari ed altre immobilizzazioni tecniche	42.038
Immobilizzazioni immateriali	22.588
Partecipazioni	841
Altre immobilizzazioni finanziarie	1.250
Attività per imposte anticipate	1.058
Altre attività non correnti	3.726
<u>Totale attività non correnti</u>	71.501
Attività correnti	
Rimanenze	9.607
Crediti Commerciali	57.036
Crediti tributari	3.969
Altre attività a breve termine	3.423
Banca e disponibilità liquide	11.517
<u>Totale attività correnti</u>	85.552
<u>TOTALE ATTIVITA'</u>	157.053

PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	30/06/2007 Consolidato
Patrimonio netto	
Capitale Sociale	48.204
Riserva da sovrapprezzo azioni	24.547
Riserva legale	1.128
Altre riserve	-154
Riserve da consolidamento	0
Utili (Perdite) portate a nuovo	-9.035
Utile (Perdita) d'esercizio di competenza del gruppo	7.890
<u>Totale patrimonio netto di competenza del gruppo</u>	72.580
Capitale e riserve di terzi	98
Utile (Perdita) d'esercizio di terzi	37
Patrimonio netto di Terzi	135
Patrimonio netto totale	72.715
Passività non correnti	
Debiti verso banche e altri finanziatori a medio e lungo termine	20.728
Fondi per rischi ed oneri	3.136
Fondo TFR	2.595
<u>Totale passività non correnti</u>	26.459
Passività correnti	
Debiti verso banche a breve termine	3.737
Debiti commerciali	40.574
Anticipi per lavori in corso su ordinazione	707
Debiti tributari	4.693
Debiti verso Istituti di previdenza ed assistenza	541
Altre passività correnti	7.627
<u>Totale passività correnti</u>	57.879
<u>TOTALE PASSIVITA' E NETTO</u>	157.053

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

AL 31/12/2007

(Valori in Migliaia di Euro)

CONTO ECONOMICO	31/12/2007 Consolidato
Valore della produzione	
Vendite nette	103.018
Variazione magazzino prodotti finiti e semilavorati	-401
Variazione lavori in corso	-621
Altri ricavi	3.618
<u>Totale valore della produzione</u>	105.614
Acquisti materie prime, semilav. Ecc.	11.700
Variazione magazzino materie prime e semilav	-3.707
Prestazioni di servizi	65.532
Costi del personale	10.463
Altri costi operativi ed accantonamenti	4.434
<u>Margine operativo lordo</u>	17.192
Ammortamenti immob. Immateriali	124
Ammortamenti immob. materiali	3.563
<u>Margine operativo netto</u>	13.505
Proventi / (Oneri) finanziari	-465
Proventi / (Oneri) da partecipazioni	266
<u>Risultato prima delle imposte</u>	13.306
<i>Imposte sul reddito:</i>	
- Correnti	3.049
- anticipate / (differite)	2.330
Utile netto complessivo	7.927
Utile (Perdita) di competenza di terzi	37
Utile (Perdita) di competenza del gruppo	7.890

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2007

(Valori in Migliaia di Euro)

RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2007
INDEBITAMENTO NETTO INIZIALE	(16.083)
Flussi di cassa dall'attività caratteristica	
Utile (perdita) del periodo	7.927
Ammortamenti e svalutazioni	3.687
Incremento (decremento) fondo TFR	(676)
Perdite da partecipazioni rilevate col metodo del patrimonio netto	0
Utile da partecipazioni rilevate col metodo del patrimonio netto	0
Minusvalenze/(plusvalenze) alienazione cespiti	(11)
Incremento (decremento) dei fondi rischi ed oneri	(949)
<i>Variazioni nelle attività e passività correnti</i>	
Decremento (incremento) delle rimanenze	(1.855)
Decremento (incremento) dei crediti	(1.911)
Decremento (incremento) delle altre attività corr.	5.140
Incremento (decremento) dei debiti commerciali	4.654
Incremento (decremento) degli altri debiti non finanziari	(984)
Totale	15.022
Flussi di cassa dall'attività di investimento	
(Incrementi) decrementi di immobilizzazioni tecniche	(7.171)
(Incrementi) decrementi nelle attività immateriali	(144)
(Incrementi) decrementi nelle partecipazioni	481
(Incrementi) decrementi nelle altre attività finanziarie immobilizzate	(980)
Totale	(7.814)
Flussi di cassa dell'attività finanziaria	
Assunzione (rimborso) di finanziamenti a medio lungo termine	15.115
Distribuzione di dividendi	0
Variazione del patrimonio netto di terzi	0
Altre variazioni di patrimonio netto	0
Totale	15.115
Flusso di cassa netto	22.323
Indebitamento netto finale	6.240

SADI SERVIZI INDUSTRIALI S.p.A.
AL 31/12/2007

* * * *

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2007
(Valori in Euro)

ATTIVITA'	31/12/2007	31/12/2006
Attività non correnti		
Immobili, impianti, macchinari ed altre immobilizzazioni tecniche	9.183.276	4.653.832
Immobilizzazioni immateriali	13.445.426	24.863
Partecipazioni	37.774.335	624.939
Altre immobilizzazioni finanziarie	5.065.190	1.250.000
Attività per imposte anticipate	645.710	1.985.450
Altre attività non correnti	3.711.695	429.189
<u>Totale attività non correnti</u>	69.825.632	8.968.273
Attività correnti		
Rimanenze	5.804.856	7.743.115
Crediti Commerciali	38.406.430	17.659.188
Crediti tributari	1.246.653	255.292
Altre attività a breve termine	5.164.009	246.391
Banca e disponibilità liquide	9.356.742	328.531
<u>Totale attività correnti</u>	59.978.690	26.232.517
<u>TOTALE ATTIVITA'</u>	129.804.322	35.200.790

PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	31/12/2007	31/12/2006
Patrimonio netto		
Capitale Sociale	48.204.000	5.356.000
Riserva da sovrapprezzo azioni	24.547.405	3.732.524
Riserva legale	1.127.853	468.261
Altre riserve	- 279.766	-31703
Utili (Perdite) portate a nuovo	666.011	0
Utile (Perdita) d'esercizio	3.797.263	-4.856.596
<u>Totale patrimonio netto</u>	78.062.766	4.668.486
Passività non correnti		
Debiti verso banche e altri finanziatori	11.297.944	1.403.239
Fondi per rischi ed oneri	2.698.638	1.413.224
Fondo TFR	2.127.720	2.098.044
<u>Totale passività non correnti</u>	16.124.302	4.914.507
Passività correnti		
Debiti verso banche a breve termine	3.671.285	12.943.994
Debiti commerciali e collegate	22.937.988	8.702.658
Anticipi per lavori in corso su ordinazione	707.346	1.270.862
Debiti tributari	2.557.564	273.860
Debiti verso Istituti di previdenza ed assistenza	455.874	335984
Altre passività correnti	5.287.197	2.090.439
<u>Totale passività correnti</u>	35.617.254	25.617.797
<u>TOTALE PASSIVITA' E NETTO</u>	129.804.322	35.200.790

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2007

(Valori in Euro)

CONTO ECONOMICO	31/12/2007	31/12/2006
Valore della produzione		
Vendite nette	72.910.203	38.804.631
Variazione magazzino prodotti finiti e semilavorati	- 401.409	125.741
Variazione lavori in corso	- 620.685	-1982536
Altri ricavi	1.744.796	1.333.786
<u>Totale valore della produzione</u>	73.632.905	38.281.622
Acquisti materie prime, semilav. Ecc.	- 7.332.790	-10.848.822
Variazione magazzino materie prime e semilav	- 94.640	- 446.580
Prestazioni di servizi	- 44.071.008	-19.283.292
Costi del personale	- 8.771.163	-8.257.682
Altri costi operativi ed accantonamenti	- 2.838.941	-3.522.114
<u>Margine operativo lordo</u>	10.524.363	-4.076.868
Ammortamenti immob. Immateriali	- 66.260	- 42.622
Ammortamenti immob. materiali	- 2.495.102	- 1.072.294
<u>Margine operativo netto</u>	7.963.001	-5.191.784
Proventi / (Oneri) finanziari	- 365.538	-536.024
Proventi / (Oneri) da partecipazioni	- 551.664	0
<u>Risultato prima delle imposte</u>	7.045.799	-5.727.808
<i>Imposte sul reddito:</i>		
- Correnti	- 1.406.578	-217.003
- anticipate / (differite)	- 1.841.958	1.088.215
Utile netto complessivo	3.797.263	- 4.856.596

RENDICONTO FINANZIARIO

(Valori in migliaia di Euro)

	31/12/2007	Effetto fusione	31/12/2007	31/12/2006
	Cumulativo		senza effetto fusione	
INDEBITAMENTO NETTO INIZIALE	(12.615)		(12.615)	(11.152)
Flussi di cassa dall'attività caratteristica				
Utile (perdita) del periodo	3.797		3.797	(4.857)
Ammortamenti e svalutazioni	3.380		3.380	1.343
Variazione fondo TFR	30	697	(667)	(134)
Perdite da partecipazioni rilevate col metodo del patrimonio netto	0		0	0
Utile da partecipazioni rilevate col metodo del patrimonio netto	0		0	0
Incremento (decremento) dei fondi rischi ed oneri	1.286	1.715	(429)	842
<i>Variazioni nelle attività e passività correnti</i>				
Decremento (incremento) delle rimanenze	1.938	(8)	1.946	2.370
Decremento (incremento) dei crediti	(21.002)	(25.844)	4.842	4.235
Decremento (incremento) delle altre attività corr.	(2.187)	(8.461)	6.274	60
Incremento (decremento) dei debiti commerciali	14.228	19.018	(4.790)	(4.405)
Incremento (decremento) degli altri debiti	4.245	5.967	(1.722)	(35)
Totale	5.715	(6.916)	12.631	(581)
Flussi di cassa dall'attività di investimento				
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	(7.096)	(4.728)	(2.368)	(1.813)
Vendita beni ammortizzabili e partecipazioni	861		861	438
(Incrementi) decrementi nelle attività immateriali	(13.486)	(13.393)	(93)	(13)
(Incrementi) decrementi nelle partecipazioni	(38.174)	(38.174)	0	0
(Incrementi) decrementi nelle altre attività finanziarie immobilizzate	(5.758)	(6.056)	298	0
Totale	(63.653)	(62.351)	(1.302)	(1.388)
Flussi di cassa dell'attività finanziaria				
Finanziamenti (Rimborsi) a medio lungo termine	9.895	0	9.895	506
Riclassificazione dei finanziamenti a medio lungo termine	0	0	0	0
Altre variazioni di patrimonio netto	69.019	69.267	(248)	0
Totale	78.914	69.267	9.647	506
Flusso di cassa netto	20.976	0	20.976	(1.463)
Indebitamento netto finale	8.361	0	8.361	(12.615)

